



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**

Kampus : Jl. Hang Lekir I / 8 Jakarta Pusat 10270 Telp. 72796414 Fax. 7399953  
Website : <http://pps.moestopo.ac.id>, Email : [pps@moestopo.ac.id](mailto:pps@moestopo.ac.id)

No. : 001-01/DIR/PPS-UPDM/IX/2020  
Hal. : Kesiediaan Mengajar di semester Gasal 2020/2021

Yang terhormat,  
Bapak USMAR ISMAIL, Dr., S.E., M.M., CSP (9170)  
Dosen Program Studi MAGISTER MANAJEMEN  
Program PASCASARJANA  
Jakarta

Dengan ini diberitahukan bahwa Semester Gasal 2020/2021 akan dilaksanakan pada tanggal 18 September 2020 s.d 27 Februari 2021. Sehubungan dengan hal tersebut kami mengharapkan kesediaan Bapak/ibu untuk memberi Kuliah dengan jadwal sebagai berikut.

HARI/JAM	MATAKULIAH	SKS	KELAS
SABTU, 11:00-13:15	M61133 KEPEMIMPINAN	3.00	A

Surat Kesiediaan Mengajar harap dikembalikan paling lambat tanggal 16 September 2020. Apabila hingga tanggal tersebut kami belum menerima kembali surat kesediaan ini maka berarti Bapak/ibu tidak bersedia mengajar mata kuliah tersebut, dan oleh karenanya akan diberikan kepada Dosen lain. Sekian, atas perhatian dan kerjasamanya kami sampaikan terima kasih.

Catatan:  
Mohon jadwal tidak diubah.

Jakarta, 07 September 2020

Prof. Dr. Paiman Raharjo, M.Si.  
Direktur,

Tembusan:  
1. Sekretaris Program Pascasarjana  
2. Ketua Program Studi MAGISTER MANAJEMEN



**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**  
**PROGRAM PASCASARJANA**

Program Studi Magister Manajemen  
 Program Studi Magister Administrasi  
 Program Studi Magister Ilmu Komunikasi

Jl. Hang Lekir I No. 8, Gelora Senayan, Jakarta Pusat (10570), Indonesia, Telp. (021) 727.96414  
 Telfax. (021) 739.9953, E-mail: pps@moestopo.ac.id http://www.pasca.moestopo.ac.id

**LAPORAN PENGAJARAN**  
 SEMESTER GANJIL / GENAP TAHUN AKADEMIK ..... 2020 / 2021 (SDM)  
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

MATA KULIAH : Kepemimpinan  
 NAMA DOSEN : Dr. Usmar Ismail, SE., MM.  
 JABATAN AKADEMIK : .....

WAKTU : Sabtu : 11.00 - 13.15  
 KELAS : Gedung Baru (C. 504)  
 RUANG : .....

SESI	TANGGAL	MATERI	JUMLAH MHS HADIR	PARAF		
				DOSEN	KETUA	
					PRODI	UPM
1	26/09/20	konsep Dasar kepemimpinan	15	<i>[Signature]</i>		
2	3/10	Pendekatan Kepemimpinan	15	<i>[Signature]</i>		
3	10/10	Teori kepemimpinan & (studi kasus)	15	<i>[Signature]</i>		
4	17/10	kekuasaan & politik organisasi	14	<i>[Signature]</i>		
5	24/10	Studi kasus dan diskusi kelompok	15	<i>[Signature]</i>		
6	31/10	Persepsi	14	<i>[Signature]</i>		
7		UTS				

SESI	TANGGAL	MATERI	JUMLAH MHS HADIR	PARAF		
				DOSEN	KETUA	
					PRODI	UPM
8	24/11	Kepeimpinan Tim dan Diskusi Studi Kasus	15	[Signature]		
9	28/11	Konflik dan Diskusi Studi Kasus	15	[Signature]		
10	5/12	Kepeimpinan Authentik	14	[Signature]		
11	12/12	Metode 360 Degree Feedback	14	[Signature]		
12	19/12	Studi kasus dan Diskusi Kelompok	15	[Signature]		
13	9/2021 11	Audit Manajemen SDM	15	[Signature]		
14						

JAKARTA,.....

KETUA PRODI  
MAGISTER MANAJEMEN

(.....)



2020/1 - Gasal 2020/2021:

SEMESTER : 01 - MAGISTER MANAJEMEN  
FAK./PROG STUDI : M61133 - KEPEMIMPINAN (3.00 SKS)  
MATAKULIAH : 9170 - USMAR ISMAIL, Dr., S.E., M.M., CSP  
DOSEN :



SABTU  
HARI : 11:00 - 13:15  
JAM : C.505 - RUANG KELAS L  
RUANG : 1  
HALAMAN :

NO.	NIM	NAMA MAHASISWA	I	II	TANGGAL	IV	V
			26/9	3/10	10/10	17/10	24/10
1.	201901005	NURSAMSI	✓	✓	✓	✓	✓
2.	201901006	MUHAMMAD SOLEH	✓	✓	✓	✓	✓
3.	201901007	DIANA SANTI	✓	✓	✓	✓	✓
4.	201901008	EKI RAHMATULLAH	✓	✓	✓	✓	✓
5.	201901010	SITI JUARIAH	✓	✓	✓	✓	✓
6.	201901014	SIGIT SAPTONO	✓	✓	✓	✓	✓
7.	201901015	AGUS DWI SURYONO	✓	✓	✓	✓	✓
8.	201901016	RIZKY SUGENG PRABOWO	✓	✓	✓	✓	✓
9.	201901017	JOKO HARYANTO	✓	✓	✓	✓	✓
10.	201901018	MAS RIKY SURYA ADINEGARA	✓	✓	✓	✓	✓
11.	201901055	EKSI YUNETI PEPUTRININGTYAS	✓	✓	✓	✓	✓
12.	201901056	ARIF RAHMAN	✓	✓	✓	✓	✓
13.	201901057	WELDI HASINTONGAN SIHITE	✓	✓	✓	✗	✓
14.	201901058	EVA SOPIA SARI	✓	✓	✓	✓	✓
15.	201901059	GUGUK KUSBIYANTORO	✓	✓	✓	✓	✓
16.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
17.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
18.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
19.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						1
20.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						

**Perhatian !!!**

- Mahasiswa yang terlambat mendaftar KRS, namanya belum tercantum di DHK ini sampai dengan berakhirnya masa KBT.
- Namun demikian, setelah berakhirnya masa KBT, mahasiswa yang namanya tidak tercatat di DHK berarti tidak berhak mengikuti kuliah ini.
- Penambahan dengan alasan apa pun juga dinyatakan tidak sah.

Jakarta, 23 September 2020  
Tanda tangan Dosen



2020/1 - Gasal 2020/2021:  
SEMESTER : 01 - MAGISTER MANAJEMEN  
FAK./PROG STUDI : M61133 - KEPEMIMPINAN (3.00 SKS)  
MATAKULIAH : 9170 - USMAR ISMAIL, Dr., S.E., M.M., CSP  
DOSEN :

SABTU  
HARI : 11:00 - 13:15  
JAM : C.505 - RUANG KELAS LT  
RUANG : 1  
HALAMAN :



NO.	NIM	NAMA MAHASISWA	VI	VII	VIII	IX	X
			31/10	21/11	28/11	5/12	12/12
1.	201901005	NURSAMSI		✓	✓	✓	✓
2.	201901006	MUHAMMAD SOLEH	✓	✓	✓	✓	✓
3.	201901007	DIANA SANTI	✓	✓	✓	✓	✓
4.	201901008	EKI RAHMATULLAH	✓	✓	✓	✓	✓
5.	201901010	SITI JUARIAH	✓	✓	✓	✓	✓
6.	201901014	SIGIT SAPTONO	✓	✓	✓	✓	✓
7.	201901015	AGUS DWI SURYONO	✓	✓	✓	✓	✓
8.	201901016	RIZKY SUGENG PRABOWO	✓	✓	✓	✓	✓
9.	201901017	JOKO HARYANTO	✓	✓	✓	✓	✓
10.	201901018	MAS RIKY SURYA ADINEGARA	✓	✓	✓	✓	X
11.	201901055	EKSI YUNETI PEPUTRININGTYAS	✓	✓	✓	✓	✓
12.	201901056	ARIF RAHMAN	✓	✓	✓	✓	✓
13.	201901057	WELDI HASINTONGAN SIHITE	✓	✓	✓	✓	✓
14.	201901058	EVA SOPIA SARI	✓	✓	✓	✓	✓
15.	201901059	GUGUK KUSBIYANTORO	✓	✓	✓	✓	✓
16.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
17.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
18.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
19.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						1
20.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						

**Perhatian !!!**

- Mahasiswa yang terlambat mendaftarkan KRS, namanya belum tercantum di DHK ini sampai dengan berakhirnya masa KBT.
- Namun demikian, setelah berakhirnya masa KBT, mahasiswa yang namanya tidak tercantum di DHK berarti tidak berhak mengikuti kuliah ini.
- Penambahan dengan alasan apa pun juga dinyatakan tidak sah.

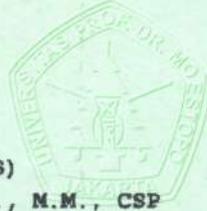
Jakarta,  
Tanda tangan Dosen

23 September 2020



2020/1 - Gasal 2020/2021:

SEMESTER : 01 - MAGISTER MANAJEMEN  
FAK./PROG STUDI : M61133 - KEPEMIMPINAN (3.00 SKS)  
MATAKULIAH : 9170 - USMAR ISMAIL, Dr., S.E., M.M., CSP  
DOSEN :



HARI : SABTU  
JAM : 11:00 - 13:15  
RUANG : C.505 - RUANG KELAS LT  
HALAMAN : 1

NO.	NIM	NAMA MAHASISWA	XI	XII	XIII	XIV	
			TANGGAL	TANGGAL	TANGGAL	TANGGAL	
1.	201901005	NURSANSI	19/12	9/11			
2.	201901006	MUHAMMAD SOLEH	✓	✓			
3.	201901007	DIANA SANTI	✓	✓			
4.	201901008	EKI RAHMATULLAH	✓	✓			
5.	201901010	SITI JUARIAH	✓	✓			
6.	201901014	SIGIT SAPTONO	✓	✓			
7.	201901015	AGUS DWI SURYONO	✓	✓			
8.	201901016	RIZKY SUGENG PRABOWO	✓	✓			
9.	201901017	JOKO HARYANTO	✓	✓			
10.	201901018	MAS RIKY SURYA ADINEGARA	✓	✓			
11.	201901055	EKSI YUNETI PEPUTRININGTYAS	✓	✓			
12.	201901056	ARIF RAHMAN	✓	✓			
13.	201901057	WELDI HASINTONGAN SIHITE	✓	✓			
14.	201901058	EVA SOPIA SARI	✓	✓			
15.	201901059	GUGUK KUSBIYANTORO	✓	✓			
16.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
17.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
18.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						
19.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						1
20.	TIDAK DIPERKENANKAN MENAMBAH PADA BARIS INI						

Perhatian !!!

- Mahasiswa yang terlambat mendaftar KRS, namanya belum tercantum di DHK ini sampai dengan berakhirnya masa KBT.
- Namun demikian, setelah berakhirnya masa KBT, mahasiswa yang namanya tidak tercantum di DHK berarti tidak berhak mengikuti kuliah ini.
- Penambahan dengan alasan apa pun juga dinyatakan tidak sah.

Jakarta, 23 September 2020  
Tanda tangan Dosen:

**UJIAN TENGAH SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**  
**Program Pasca Sarjana Magister Manajemen**

Mata Kuliah	: <b>Kepemimpinan M61133</b>
Hari/Tanggal	: Sabtu, 14 November 2020
Waktu	: 90 Menit
Sifat Ujian	: Terbuka
Dosen	: <b>Dr. Usmar. S.E. .,M.M</b>

---

***Bacalah dengan teliti, baru kemudian menjawab. Karena mengerti apa yang ditanyakan berarti telah menyelesaikan separuh persoalan.***

**Soal No.1 ( Bobot 25 % )**

Saudara diminta untuk menjelaskan tentang :

- a. Defenisi Kepemimpinan
- b. Teori-teori Kepemimpinan
- c. Perbedaan Pemimpin dengan Manajer
- d. Pendekatan Kepemimpinan
- e. Tipe dan Gaya Kepemimpinan

**Soal No. 2 ( Bobot 25 % )**

Saudara diminta untuk menjelaskan tentang

- a. Pengertian Kekuasaan
- b. Sumber Kekuasaan menurut French dan Raven
- c. Defenisi Politik Organisasi
- d. Model Analisis Politik dalam Organisasi menurut Stephen P.Robbins
- e. Apa yang anda pahami tentang POLITIK

**Soal No. 3 (Bobot 50%)**

Anda diminta pendapatnya dan akan lebih baik jika analisis anda menggunakan pendekatan teori, tentang kasus dibawah ini:

**Supervisor Training**

"Tn. Ricky Surya (RS) adalah "***Supervisor Training***" yang baru di **PT.Rindu Order**. Ia sudah semester akhir di Pasca Sarjana jurusan Magister Manajemen dengan konsentrasi SDM dari salah satu perguruan tinggi ternama di Jakarta. Perusahaan tertarik untuk merekrut Tn.Ricki Surya karena dia dikenal sangat ahli dalam hal teori **KEPEMIMPINAN**, sehingga perusahaan menempatkan untuk menangani training bagi para Supervisor atau Manajer tingkat bawah. Hal ini dilakukan oleh perusahaan karena di PT.Rindu Order ini telah terjadi rasio **Turn Over** (pergantian) yang cukup tinggi pada karyawan terlatihnya. Sehingga pemilik berpendapat bahwa dengan adanya training tersebut maka masalah *turn over* bisa di atasi.

Tugas Tn.RS antara lain adalah merancang seminar-seminar tentang perkembangan manajemen bagi supervisor / manajer tingkat bawah tersebut.

Pada seminar pertama tampak bahwa ada sejumlah supervisor yang merasa agak kecewa, karena bagi mereka waktu yang dipergunakan untuk seminar seharusnya dapat dipakai untuk bekerja dengan pegawai-pegawai mereka masing-masing. Di lain pihak, Tn.RS telah bekerja keras dengan mempersiapkan segala keperluan seminar (makalah, slide, dsbnya) sebaik-baiknya, juga ia merasa sangat senang karena mendapat dukungan dari Pimpinan perusahaan.

Dalam seminar tsb, Tn.RS memulai dengan memberikan deskripsi-deskripsi berbagai macam teori yang menyangkut ilmu perilaku, misalnya: **-Teori Freud** tentang **Kepribadian**, **Teori Maslow** tentang **jenjang kebutuhan**, **Teori Herzberg** tentang **lingkungan kerja**, **Teori Mc.Clelland** tentang **Motivasi**. Pada akhir seminar, Tn.RS merasa sangat senang dan puas. Sesudah seminar itu seharusnya para supervisor menjadi bertambah baik kualitasnya, mengingat bahan persentasinya cukup luas dan disampaikan dengan baik dan jelas.

Namun tidak berapa lama perasaan senang Tn.RS tiba-tiba saja buyar, ketika salah seorang dari supervisor yang mengikuti seminar menghampirinya dan berkata: "Tuan Ricky Surya, saya sangat menghargai teori-teori menarik yang telah anda presentasikan tadi. Cara Tuan menyampaikan sangat menarik dan mengesankan, akan tetapi dapatkah anda menjelaskan kepada saya bagaimana caranya menggunakan informasi tersebut untuk membangkitkan semangat staf saya Pak Arief Rahman (yang sedang bertugas di luar) untuk dapat memproduksi Onderdil dalam jumlah yang lebih banyak"?

**Pertanyaan :**

- a. Menurut anda masalah-masalah apa yg gagal disampaikan oleh Tn.Ricky Surya
- b. Kegagalan dalam berkomunikasi yang bagaimanakah yang terjadi antara Tn.Ricky Surya dan para Supervisor, dan Selanjutnya Menurut anda apa yang harus dilakukan Tn.Ricky Surya untuk mengatasi masalah ini

**Catatan** : hendaknya jawaban yang di berikan berbasis teori Kepemimpinan yang telah anda pelajari dan pahami.

\*\*\*\*\* **Selamat Berpikir & Bekerja** \*\*\*\*\*

**UJIAN AKHIR SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**  
**Program Pasca Sarjana Magister Manajemen**

Mata Kuliah	: <b>Kepemimpinan M61133</b>
Hari/Tanggal	: Sabtu, Februari 2021
Waktu	: 90 Menit
Sifat Ujian	: Terbuka
Dosen	: <b>Dr. Usmar. S.E. .,M.M</b>

---

***Bacalah dengan teliti, baru kemudian menjawab. Karena mengerti apa yang ditanyakan berarti telah menyelesaikan separuh persoalan.***

**Soal No.1 ( Bobot 25 % )**

Saudara diminta untuk menjelaskan tentang :

- a. Defenisi Kepemimpinan Autentik
- b. Jelaskan dua Pendekatan Kepemimpnan Autentik
- c. Komponen Kepemimpinan Autentik.
- d. Karakteristik Kepemimpinan Aumentik
- e. Anda diminta menjelaskan secara singkat tentang pemahaman Roda Tindakan yang autentik menurut Robert Terry

**Soal No. 2 ( Bobot 25 % )**

Saudara diminta untuk menjelaskan tentang

- a. Apa itu Metode 360 Degree Feedback
- b. Jelaskan 4 Elemen yang mendasari sistem evaluasi 360 Degree feedback
- c. Jelaskan Kelebihan dan Kekurangan Metode 360 Degree Feedback
- d. Jelaskan perbedaan Penilaian tradisional dengan Metode 360 Degree Feedback
- e. Jelaskan Manfaat penggunaan metode 360 Degree Feedback

**Soal No. 3 (Bobot 50%)**

Anda diminta pendapatnya dan akan lebih baik jika analisis anda menggunakan pendekatan teori, tentang kasus dibawah ini:

**DEMOKRASI PERUSAHAAN**

DAVID baru saja menyelesaikan S1 manajemen di sebuah perguruan tinggi yang cukup terkenal di Jakarta. Selama kuliah DAVID mempunyai reputasi yang membanggakan, suka bekerja keras dan suka membantu mahasiswa-mahasiswa yang lain dalam organisasi kemahasiswaan. Dua tahun berturut-turut ia diangkat menjadi ketua Senat Mahasiswa dan di bawah kepemimpinannya jumlah anggota yang aktif meningkat 100%. Hal ini terjadi karena ia memberi kesempatan kepada setiap anggota dalam organisasi untuk memberikan input dalam proses pengambilan keputusan.

Sesudah lulus, David pertama kali bekerja di perusahaan konstruksi baja sebagai Supervisor Utama. Sebenarnya perusahaan itu tidak mau menerima orang baru tanpa pengalaman kerja, namun karena pendekatan yang di lakukan DAVID cukup baik, maka akhirnya ia diterima. Mengingat sewaktu kuliah ia sukses sebagai Pemimpin dan ini membuatnya lebih percaya diri bahwa model Kepemimpinan dahulu itu akan berhasil diterapkan di perusahaan konstruksi tersebut.

Bagaimana kenyataannya ? ternyata apa yang diharapkan selama ini belumlah terwujud, bahkan produktivitas bagian yang dipimpinnya menurun.

Dua bulan kemudian **DAVID** benar-benar frustrasi. Akhirnya ia pergi menemui bossnya dan mengatakan : “**Pak JOKO**, saya tidak tahu apa yang sebenarnya yang telah terjadi. Saya sudah mencoba mengikutsertakan pekerja-pekerja saya untuk membuat beberapa keputusan dan saya telah membiarkan mereka memutuskan sendiri tugas-tugas mereka namun sia-sia belaka”.

Jawab Pak JOKO sang Bos, “Saya senang anda menemui saya, karena sebetulnya saya pun akan menemui anda. Kemarin secara tidak sengaja saya mendengar pembicaraan sebagian pekerja anda.

Mereka katakan: “ Apa yang sebenarnya telah dilakukan oleh Badut itu? Bukankah tugasnya memerintah kita, lalu kita kerjakan apa yang di perintakkannya dan kita terima gaji. Siapa lalu yg di bodoh-bodohkan kalau kita disuruh membuat keputusan?. “DAVID, sebaiknya kita bicarakan lebih lanjut ”.

**PERTANYAAN** : 1. Kesalahan apa yang di perbuat DAVID dalam memimpin pekerja-pekerja konstruksi baja ?  
2. Jika anda menjadi Pak JOKO (sang boss), apa yang akan anda nasehatkan kepada DAVID.

**Catatan** : hendaknya jawaban yang di berikan berbasis teori Kepemimpinan yang telah anda pelajari dan pahami.

\*\*\*\*\* **Selamat Berpikir & Bekerja** \*\*\*\*\*



# UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA) PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Hang Lekir I No. 8, Gelora Senayan, Jakarta Pusat (10570), Indonesia. - Tlp. (021) 727 96 414,  
Telefax. (021) 739 99 53, e-mail : pps@moestopo.ac.id - Website : www.moestopo.ac.id

## DAFTAR NILAI UJIAN AKHIR SEMESTER TAHAP I TA. 2020/2021

Program Studi : Magister Manajemen  
Mata Kuliah : Kepemimpinan  
Dosen Penguji : Dr. Usmat Ismail., SE., MM  
Semester : III (Tiga)  
Kosentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

NO	N P M	NAMA MAHASISWA	KOMPONEN NILAI				TOTAL NILAI* 100%
			Hadir 15%	Tugas 25%	UTS 25%	UAS 35%	
1.	201901005	NURSAMSII	93.75	90	85	85	88
2.	201901006	MUHAMMAD SOLEH	100	90	85	90	90
3.	201901007	DIANA SANTI	93.75	90	90	90	92
4.	201901008	EKI RAHMATULLAH	93.75	90	90	85	89
5.	201901010	SITI JUARIAH	93.75	90	90	85	89
6.	201901014	SIGIT SAPTONO	100	90	95	90	93
7.	201901015	AGUS DWI SURYONO	100	90	95	90	93
8.	201901016	RIZKY SUGENG PRABOWO	100	90	85	85	90
9.	201901017	JOKO HARYANTO	100	90	90	90	92
10.	201901018	MAS RIKY SURYA ADINEGARA	93.75	90	90	90	91
11.	201901055	EKSI YUNETI PEPUTRININGTYAS	100	90	90	90	92
12.	201901056	ARIF RAHMAN	100	90	90	85	90
13.	201901057	WELDI HASINTONGAN SIHITE	100	90	90	85	89
14.	201901058	EVA SOPIA SARI	100	90	90	85	89
15.	201901059	GUGUK KUSBIYANTORO	100	90	85	90	90
16.	202001060	LUTHFURRAHMAN	----	----	----		

\*) Total Nilai ( Angka )

No	Rentang Nilai	Mutu	Bobot
1	85 - 100	A	4.00
2	80 - 84.99	A-	3.75
3	75 - 79.99	B+	3.50
4	70 - 74.99	B	3.00
5	65 - 69.99	B-	2.75

Jakarta, 9 Februari 2021  
Dosen PPS-MM

Dr. Usmat Ismail., SE., MM

