



**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**

**YAYASAN UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO**

JL. HANG LEKIR I No.8 JAKARTA 10270

TELP. 7220269 – 7252681 – 7252682 – 7395333, FAX. 7252682 – 7395333 – 7252686

E-mail : [admin@moestopo.ac.id](mailto:admin@moestopo.ac.id)

<http://www.moestopo.ac.id>

FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI, FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK, FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI, FAKULTAS TEKNIK,  
PROGRAM PASCASARJANA

Nomor : 048/K/WR-I/UPDM/VIII/2022  
Lamp. : 1 (satu) lembar  
Perihal : **Permohonan ISBN, KDT, & Barcode.**

15 Agustus 2022

Kepada Yth,  
**Tim ISBN/KDT**  
**Perpustakaan Nasional RI**  
**Jl. Salemba Raya 28 A Jakarta**  
**Pusat**  
di -  
**Jakarta**

Dengan Hormat,

Bersama surat ini kami atas nama Moestopo Publishing Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama), mengajukan permohonan Nomor ISBN atas buku yang akan kami terbitkan berikut ini :

Judul : Konsep Dan Implementasi Kebijakan Publik  
Pengarang : Andriansyah  
Terbitan : 2022

Bersama ini kami lampirkan juga salinan Cover Buku dan Daftar Isi. Demikian surat permohonan ini kami buat, atas perhatian Bapak/Ibu/Saudara, kami ucapkan terima kasih.

WAKIL REKTOR I  
  
Prof. Dr. Adriansyah, M.Si.

Andriansyah

# KONSEP DAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK



Penerbit :  
Moestopo Publishing  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)

Andriansyah

# KONSEP DAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK



Penerbit :  
Moestopo Publishing  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)

**KONSEP DAN IMPLEMENTASI  
KEBIJAKAN PUBLIK**

**Andriansyah**

**2022**

Penerbit :

Moestopo Publishing  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)

# **KONSEP DAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK**

© Penerbit Moestopo Publishing  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)  
Kampus I, Jalan Hang Lekir I No. 8  
Jakarta Pusat 10270

Penulis : Andriansyah

Diterbitkan pertama kali oleh  
Penerbit Moestopo Publishing  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)  
Jakarta, 2022

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang.  
Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian  
Atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit.

ISBN : -

Dicetak oleh Penerbit Moestopo Publishing  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)

# PENGANTAR PENULIS

**Implementasi** suatu kebijakan dalam penyelenggaraan pemerintahan merupakan aspek yang sangat penting dari keseluruhan tahapan dan proses kebijakan publik. Implementasi sebuah kebijakan secara konseptual bisa dikatakan sebagai proses pengumpulan sumber daya alam, manusia, maupun biaya serta diikuti dengan penentuan tindakan-tindakan yang harus diambil untuk mencapai tujuan kebijakan.

Pengawasan Implementasi kebijakan adalah suatu kegiatan yang dilaksanakan setelah dilahirkan dan disahkannya suatu kebijakan publik, dan keberhasilan peran pengawasan di pengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain:

1. Pengawasan pelaksanaan pekerjaan secara objektif
2. Pemberian bimbingan dan mengarahkan untuk mempermudah pelaksanaan pekerjaan dalam pencapaian tujuan
3. Pengawasan tidak menghambat pelaksanaan pekerjaan tetapi harus menciptakan efisiensi
4. Melakukan pengawasan dengan fleksibel
5. Pengawasan harus berorientasi pada rencana dan tujuan yang telah ditetapkan
6. Pengawasan harus membawa dan mempermudah melakukan tindakan perbaikan

Hal tersebut dilakukan dengan tujuan setiap kebijakan akan berdampak kepada meningkatnya kinerja pelaksanaan kebijakan publik dan kegiatan serta penyerapan anggaran sesuai dengan target.

Pengawasan suatu kebijakan publik akan menjadi efektif apabila dilaksanakan secara terencana, konsisten dan mempunyai manfaat positif bagi pemerintah dan anggota masyarakat. Bahwa pemeriksa ke depan seharusnya dapat mengambil

peran lebih strategis, untuk memberikan solusi rekomendasi, bagi implementasi kebijakan yang lebih baik, sebagai pengawal pembangunan.

Suatu kebijakan publik akan menjadi efektif apabila dilaksanakan secara terencana, konsisten, dan mempunyai manfaat positif bagi anggota-anggota masyarakat. Dengan kata lain, tindakan atau perbuatan manusia sebagai anggota masyarakat harus sesuai dengan apa yang diinginkan oleh pemerintah atau negara.

Sehingga apabila perilaku atau perbuatan mereka tidak sesuai dengan keinginan pemerintah atau negara, maka suatu kebijakan publik tidaklah efektif. Penulis berharap Buku Monograf, KONSEP DAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK ini bisa menjawab semua keingintahuan mahasiswa dan masyarakat umum terkait kebijakan publik dan bagaimana pemngimplementasiannya.

Penulis

**Andriansyah**

# DAFTAR ISI

PENGANTAR PENULIS.....	IV
DAFTAR ISI .....	VI

## BAB I

<b>A. KONSEP KEBIJAKAN PUBLIK .....</b>	<b>1</b>
1. Pelaksanaan Kebijakan Publik.....	5
2. Aspek-aspek yang Mempengaruhi Pelaksanaan Kebijakan Publik' .....	7
a. Kewenangan/Struktur Birokrasi .....	10
b. Komunikasi.....	12
c. Sumberdaya .....	14
d. Disposisi atau Sikap dari Pelaksana .....	16
3. Dimensi Pelaksanaan Kebijakan Publik .....	20
a. Konsistensi .....	24
b. Transparansi.....	26
c. Akuntabilitas.....	28
d. Keadilan.....	30
e. Partisipatif .....	32
f. Efektivitas .....	34
g. Efisiensi.....	36



4.	Evaluasi Pelaksanaan Kebijakan Publik.....	40
a.	Evaluasi pada Tahap Perencanaan (ex-ante).....	42
b.	Evaluasi pada Tahap Pelaksanaan (on-going).....	48
c.	Evaluasi pada Tahap Pasca-Pelaksanaan (ex-post).....	53
5.	Diskresi Pelaksanaan Kebijakan Publik.....	54
<b>B.</b>	<b>IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK.....</b>	<b>60</b>
1.	Pengertian Implementasi.....	62
2.	Pengertian Impelentasi Kebijakan Publik.....	64
3.	Model Impelentasi Kebijakan Publik.....	67

## **BAB II**

<b>A.</b>	<b>KEBIJAKAN PUBLIK DALAM PERSPEKTIF TEORITIS.....</b>	<b>70</b>
1.	Konsep Kebijakan Publik.....	72
2.	Proses dan Lingkungan Kebijakan.....	74
3.	Hirarki dan Aktor Kebijakan Publik.....	76

## **BAB III**

<b>A.</b>	<b>TINJAUAN ATAS FORMULASI DAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK.....</b>	<b>80</b>
1.	Formulasi Kebijakan.....	84
2.	Beberapa Model Formulasi Kebijakan.....	86
3.	Model Formulasi Kebijakan.....	90

a.	Menurut Thomas R. Dye.....	95
b.	Model Formulasi Kebijakan Menurut David Easton .....	97
c.	Model Formulasi Kebijakan Menurut Pained dan Naumes .....	100
d.	Model Formulasi Kebijakan Menurut Amitai Etzioni .....	102
e.	Model Formulasi Kebijakan Menurut John D. Bryson.....	105
B.	Konsep Implementasi Kebijakan Publik .....	108
C.	Perkembangan Studi Implementasi Kebijakan Publik.....	110

## **BAB IV**

A.	MODEL TBI-Approach DALAM FORMULASI KEBIJAKAN PUBLIK..	115
B.	MODEL MSN-Approach DALAM IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK.....	118
1.	Mentality-Approach (Pendekatan Mentalitas).....	120
2.	Systems-Approach (Pendekatan Sistem) .....	125
3.	Net-working-Approach (Pendekatan Jejaring Kerjasama).....	128

## **BAB V**

	<b>KEPEMIMPINAN DALAM PERSPEKTIF IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK .....</b>	<b>134</b>
1.	Pemimpin Sebagai Koordinator .....	137
2.	Pemimpin Sebagai Fasilitator .....	140
3.	Pemimpin Sebagai Motivator .....	145
4.	Pemimpin Sebagai Dinamisator .....	148

# BAB VI

<b>APARATUR BIROKRASI DALAM PERSPEKTIF IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PUBLIK .....</b>	<b>150</b>
a. Teori dan Konsep Budaya Organisasi .....	152
b. Kompetensi Aparatur Birokrasi dalam Perspektif Implementasi Kebijakan Publik.....	155
c. Perilaku Birokrasi dalam Perspektif Implementasi Kebijakan Publik.....	157
d. Dimensi-dimensi Perilaku Birokrasi dalam Perspektif Implementasi Kebijakan Publik .....	160
<b>PENUTUP .....</b>	<b>163</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>165</b>